



Paragraf 62

Ärendenummer KS2025/283

Datum: 2026-04-21

Beslutande organ: Kommunstyrelsens arbetsutskott

Kommunstyrelsens verksamhetsanalys 2027 och plan 2028-2029

Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott lämnar över ärendet till kommunstyrelsen utan eget ställningstagande.

Beskrivning av ärendet

Enköpings kommun står inför omfattande förändringar under de kommande åren. Liksom övriga landet påverkas kommunen av demografiska förändringar med fler äldre och färre i arbetsför ålder, ökade förväntningar på kommunal service, ett mer osäkert omvärldsläge samt nya och skärpta krav från lagstiftning och myndigheter. Samtidigt präglas utvecklingen av ekonomisk osäkerhet, ökade kostnader och hårdare konkurrens om kompetens och resurser. Sammantaget innebär detta att kommunen behöver ställa om för att långsiktigt kunna leverera välfärd, utveckling och trygghet för invånarna.

Kommunstyrelsen har ett brett ansvar för ledning, samordning och utveckling av kommunen. Verksamhetsanalysen visar att kommunen behöver stärka sin förmåga att arbeta mer effektivt, samordnat och långsiktigt strategiskt. Det gäller särskilt inom områden som demokrati och delaktighet, trygghet och beredskap, klimat- och miljöarbete, digitalisering, näringslivsutveckling samt samhällsbyggnad.

Ett centralt fokusområde är klimatomställningen. Enköpings kommun har ambitiösa mål om att bli klimatneutral till 2030, vilket kräver att klimat- och energifrågor integreras tydligare i kommunens styrning, planering och investeringar. Samtidigt riskerar avsaknad av långsiktig finansiering efter 2026 att bromsa omställningen. Även klimatanpassning, vattenfrågor och

behovet av mark för framtida beredskap och infrastruktur ställer ökade krav på kommunens resurser och planering.

Trygghet, säkerhet och beredskap är andra områden där kraven ökar. Nya lagar inom cybersäkerhet, civil beredskap och skydd av samhällsviktig verksamhet innebär att kommunen behöver bygga en högre grundförmåga för att hantera kriser, störningar och ett förändrat säkerhetsläge. Detta kräver både organisatorisk utveckling, kompetensuppbyggnad och långsiktigt finansierade funktioner.

Näringslivets utveckling och kommunens attraktionskraft är avgörande för framtida tillväxt och välfärd. Enköping har goda förutsättningar genom sitt strategiska läge, växande försvarsrelaterad verksamhet och ett aktivt näringslivsarbete. Samtidigt krävs fortsatta satsningar på service och bemötande, marknadsföring av platsen Enköping, kompetensförsörjning samt tillgång till verksamhetsmark för att möta företagens behov och stärka sysselsättningen.

För att möta dessa förändringar behöver kommunen genomföra en fortsatt omställning. Det handlar om att prioritera, effektivisera och utveckla arbetssätt genom digitalisering, automatisering och nya former för samverkan. Kommunledningsförvaltningen har en central roll i att stödja denna förflyttning, men omställningen berör hela kommunkoncernen. Med tydliga prioriteringar, långsiktig planering och gemensamt ansvar kan Enköpings kommun stärka sin förmåga att möta framtidens utmaningar och skapa hållbara förutsättningar för invånare, näringsliv och samhällsutveckling.

Samhällsbyggnads- och exploateringsverksamheten står inför stora och långsiktiga utmaningar. Minskad investeringsförmåga, ökade kostnader, klimatkrav och osäker konjunktur påverkar möjligheterna att planera och genomföra bostadsbyggande, infrastruktur och stadsutveckling. För att kommunen ska kunna ta ansvar för sin egen utveckling krävs tillgång till mark, tillräckliga drift- och investeringsbudgetar samt ett nära samarbete mellan nämnder och förvaltningar.

Yrkande

Ordförande Peter Book (M) yrkar att ärendet lämnas över till kommunstyrelsen utan eget ställningstagande.



Beslutsgång

Ordföranden frågar arbetsutskottet om ärendet kan lämnas över till kommunstyrelsen utan eget ställningstagande och arbetsutskottet svarar ja.

Beslutsunderlag

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-13
- Rapport, Kommunstyrelsens verksamhetsanalys 2027 och plan 2028–2029, daterad 2026-04-14